



Pentru prezentare în ședința CA din 03.08.2021
AGA din 18.08.2021

RAPORT
privind situația financiară a CMĪASVB SA la 30.06.2021

I. Informații despre companie

Compania Municipală Întreținerea Arborilor și Spațiului Verde București S.A. (CMĪASVB SA sau Compania) a fost înființată prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București (HCGMB) nr. 137 din 11.04.2017.

Ulterior, prin Hotărârea Consiliului General al Municipiului București nr.407 din 31.07.2019, a fost aprobată regularizarea companiei prin confirmarea intenției autorității deliberative de înființare a acesteia în conformitate cu prevederile art.57 din Legea societăților nr.31/1990, cu modificările și completările ulterioare, precum și în temeiul prevederilor art.92 alin.(1), alin.(2) lit.b), art.129 alin.(1), alin.(2) lit.a) și lit.d), alin.(3) lit.d) și lit.e), alin.(7) lit.i), art.139 alin.(3) lit.h) din Ordonanța de Urgență a Guvernului nr.57/2019 privind Codul administrativ.

CMĪASVB SA are sediul central în localitatea București, str.Muzelor, nr.27, sector 4, este înregistrată la Registrul Comerțului sub nr. J40/10238/2017, cod unic de înregistrare RO37829106 și are obiect principal de activitate: Activități de întreținere peisagistică – cod CAEN 8130.

CMĪASVB SA este o societate comercială pe acțiuni, cu capital majoritar de stat, care s-a organizat și funcționează pe bază de gestiune economică.

Organizarea și funcționarea Companiei sunt în conformitate cu dispozițiile prevăzute de *Ordonanța de urgență nr.109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice*, cu modificările și completările ulterioare, și, unde aceasta nu dispune, cu dispozițiile prevăzute de *Legea societăților nr. 31/1990*, republicată, cu modificările și completările ulterioare, și cu

dispozițiile *Legii nr. 287/2009 privind Codul civil*, republicată, cu modificările și completările ulterioare.

Capitalul social al Companiei este de 65.764.900 lei, format de 6.576.490 acțiuni în valoare nominală de 10 lei, structura acționariatului fiind:

Nr. crt.	Denumire acționar	Cota %	Număr de acțiuni	Valoare totală lei
1.	Municipiul Bucuresti prin Consiliul General al Municipiului București	99,9999	6.576.478	65.764.780
2.	S.C. Service Ciclop S.A.	0,0001	12	120
	TOTAL	100,0000	6.576.490	65.764.900

Potrivit art. 2 alin.(1) din *OMF nr.763/2021 pentru aprobarea Sistemului de raportare contabilă la 30 iunie 2021 a operatorilor economici*, operatorii economici care aplică Relementările contabile privind situațiile financiare anuale individuale și situațiile financiare anuale consolidate, aprobate prin *OMFP nr. 1.802/2014*, cu modificările și completările ulterioare, și care în exercițiul financiar precedent au înregistrat o cifră de afaceri netă mai mare decât echivalentul în lei a 1.000.000 euro, întocmesc și depun la MF – ANAF raportări la 30.06.2021.

Potrivit art.51, alin.(1) lit.c) din OUG nr.109/2011, cu modificările și completările ulterioare, *"Întreprinderea publică, prin grija președintelui consiliului de administrație sau al consiliului de supraveghere, trebuie să publice pe pagina proprie de internet, pentru accesul acționarilor sau asociaților și al publicului, următoarele documente și informații:*

.....
c) *raportările contabile semestriale, în termen de 45 de zile de la încheierea semestrului;*"

De asemenea potrivit prevederilor art.55 din OUG nr.109/2011 *"Consiliul de administrație sau, după caz, consiliul de supraveghere al întreprinderii publice prezintă semestrial, în cadrul adunării generale a acționarilor, un raport asupra activității de administrare, care include și informații referitoare la execuția contractelor de mandat ale directorilor, respectiv ale membrilor directoratului, detalii cu privire la activitățile operaționale, la performanțele financiare ale societății și la raportările contabile semestriale ale societății."*

CMIASVB SA a întocmit raportările contabile la 30 iunie 2021 în formatul prevăzut pentru *"entități mijlocii, mari și entități de interes public"*, anexate.

Aceste raportări au ca termen de depunere la Ministerul Finanțelor data de 16.08.2021.

II. Situația comparativă a principalilor indicatori cuprinși în raportările semestriale și anuale înregistrate de companie de la înființare și până la 30.06.2021

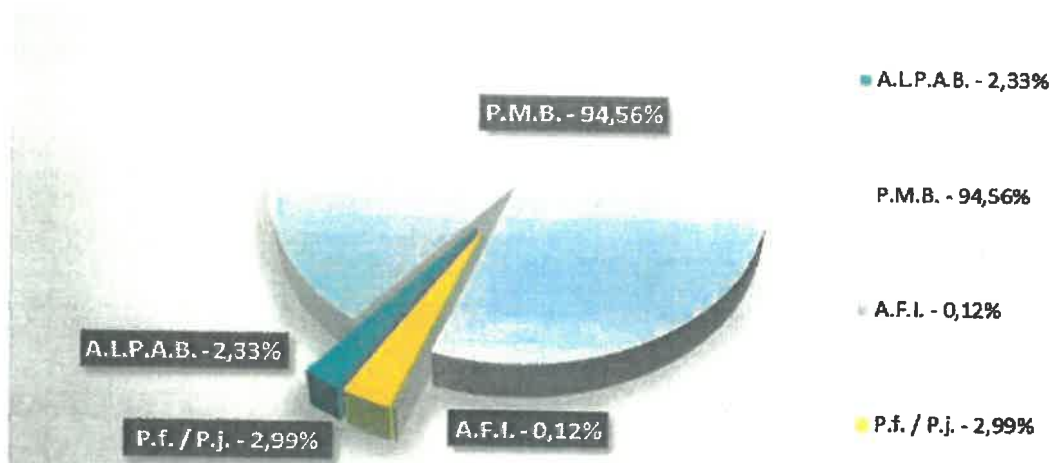
II.1 La 30.06.2021 CMIASVB SA înregistrează, comparativ cu anii precedenți, următorii indicatori, prezentați în lei:

Nr. crt.	Indicator	31.12.2017	30.06.2018	31.12.2018	30.06.2019	31.12.2019	30.06.2020	31.12.2020	30.06.2021
1.	Capital propriu	13.717.817	12.425.338	66.809.519	65.994.780	66.805.927	64.810.755	65.532.487	62.420.304
2.	Capital social	13.927.900	13.927.900	65.764.900	65.764.900	65.764.900	65.764.900	65.764.900	65.764.900
3.	Cifra de afaceri	0	330.257	7.894.799	4.595.099	12.450.291	4.919.836	12.614.037	2.488.488
4.	Rezultat financiar brut	-210.083	-1.297.304	+1.442.585	-328.494	+572.498	-1.768.157	-1.046.426	-3.112.183
5.	Impozit pe profit	0	0	192.708	0	89.845	0	0	0
6.	Rezultat financiar net	-210.083	0	+1.249.877	0	+482.653	-1.768.157	-1.046.426	-3.112.183

II.2 Structura cifrei de afaceri pe clienți

Clienți	Cifra de afaceri structurată pe clienți (lei)			
	Semestrul 1 2018	Semestrul 1 2019	Semestrul 1 2020	Semestrul 1 2021
A.L.P.A.B.	0	3.481.083	3.109.295	58.097
P.M.B.	0	793.778	1.633.151	2.353.060
A.S.S.M.B.	33.600	0	148.634	0
C.C.Palatele Brâncovenesti	200.693	280.338	0	0
Muzeul Municipiului București	94.564	0	0	0
Administrația Grădina Zoologică	0	39.900	0	0
Administrația Fondului Imobiliar (A.F.I.)	0	0	26.244	2.918
Alte persoane fizice/juridice (P.f/P.j)	1.400	0	1.512	74.413
Total	330.257	4.595.099	4.919.836	2.488.488

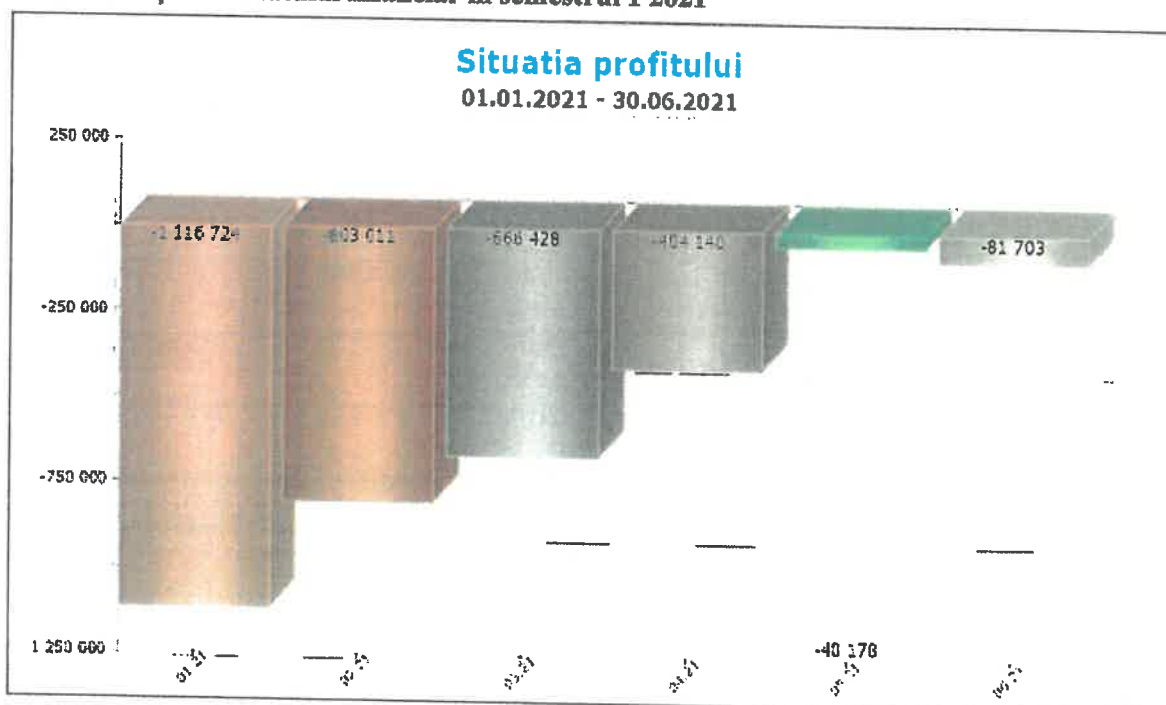
II.3 Structura cifrei de afaceri realizată în semestrul 1 2021



II.3 Structura cheltuielilor de exploatare și compararea nivelului înregistrat

	Semestrul 1 2018	Semestrul 1 2019	Semestrul 1 2020	Semestrul 1 2021
Cheltuieli cu bunuri și servicii	366.786	1.021.877	1.330.854	631.142
Cheltuieli cu impozite și taxe	96	55.046	83.472	64.130
Cheltuieli cu personalul	1.208.663	3.626.366	4.520.224	3.578.876
Alte cheltuieli și amortizare	70.554	293.790	1.094.143	1.389.087
Total cheltuieli	1.646.099	4.997.079	7.028.693	5.663.235

III.4 Evoluția rezultatului financiar în semestrul 1 2021



III. Analiza informațiilor cuprinse în raportările contabile încheiate la 30.06.2021 comparativ cu 01.01.2021

III.1 Bilanțul patrimonial (lei)

	01.01.2021	30.06.2021
ACTIV		
1. Active pe termen mediu și lung-nete, din care:	34.830.277	33.985.601
1.1. necorporale	113.611	109.616
1.2. corporale	34.716.666	33.875.985
1.3. financiare	0	0
1.4 Ch în avans de reluat peste 1 an	0	0
2. Active pe termen scurt, din care:	31.558.647	29.423.344
2.1. stocuri	437.250	404.287
2.2. creanțe	9.780.874	7.517.400
2.3. disponibilități și inv pe termen scurt	21.212.584	21.441.899
2.4. cheltuieli înregistrate în avans	127.939	59.758
TOTAL ACTIV (1 + 2)	66.388.924	63.408.945
PASIV		
3. Pasive pe termen mediu și lung, din care:	65.532.487	62.420.304
3.1. capitaluri permanente	65.532.487	62.420.304
3.1.1. capitaluri proprii	65.532.487	62.420.304
- capital social	65.764.900	65.764.900
- rezerve + rezerve din reevaluare	814.013	814.013
- rezultatul reportat	0	-1.046.426
- rezultatul curent	-1.046.426	-3.112.183
- repartizarea profitului	0	0
3.1.2. datorii pe termen lung	0	0
3.1.2. provizioane și venit.in av peste 1 an	0	0
4. Pasive pe termen scurt	856.437	988.641
4.1. datorii < 1 an	856.437	988.641
TOTAL PASIV (3 + 4)	66.388.924	63.408.945

III.2 Fluxul de numerar (metoda indirectă) (lei)

Nr. crt.	Indicator	01.01.2021	30.06.2021
1	Rezultatul net al exercițiului	-1.046.426	-3.112.183
2	Amortizarea inclusă în cost	246.063	1.372.940
3	Variația stocului	95.229	-32.963
4	Variația creanțelor	2.856.186	-2.263.474
5	Variația furnizorilor și clienților creditori	537.646	132.204
A	FLUX DIN ACTIVITATEA DE EXPLOATARE	-3.214.132	689.398

6	Variația activelor imobilizate	6.654.460	-844.676
B	FLUXUL DIN ACTIVITATEA DE INVESTIȚII	-6.654.460	844.676
7	Variația datoriilor și împrumuturilor asimilate	0	0
8	Variația altor datorii	-970.947	0
9	Variația capitalului social	0	0
C	FLUX DIN ACTIVITATEA FINANCIARĂ	-970.947	0
10	Variația altor elemente de activ	-977	-68.181
11	Variația altor elemente de pasiv	-473.739	-1.372.940
D	FLUX DE NUMERAR DIN ALTE ACTIVITĂȚI	-472.762	-1.304.759
E	FLUX DE NUMERAR TOTAL	-11.312.301	229.315
F	Numerar la sfârșitul perioadei	21.212.584	21.441.899
G	Numerar la începutul perioadei	32.524.885	21.212.584

III.3 Analiza situației nete

INDICATOR (lei)	01.01.2021	30.06.2021
ACTIV TOTAL	66.388.924	63.408.945
DATORII TOTALE + PROVIZIOANE + VENITURI INREGISTRATE IN AVANS	856.437	988.641
SITUAȚIA NETĂ (AVEREA COMPANIEI)	65.532.487	62.420.304

III.4 Analiza fondului de rulment

INDICATOR (lei)	01.01.2021	30.06.2021
1. Fond de rulment brut sau total	31.558.647	29.423.344
2. Fond de rulment net sau permanent (F.R.F.)	30.702.210	28.434.703
3. Fond de rulment propriu (F.R.P.)	30.702.210	28.434.703
4. Fond de rulment împrumutat (F.R.I.)	0	0

Fondul de rulment reprezintă excedentul rezultat atunci când resursele permanente depășesc necesarul permanent de finanțat al Companiei. Acest indicator are caracterul unei marje de siguranță care permite Companiei independența financiară față de creditorii în momentul în care există probleme ale activității curente.

Fondul de rulment brut – cuprinde toate elementele de active care pot fi transformate în lichidități, într-o perioadă mai mică de 1 an. Acesta reprezintă necesarul temporar.

Fondul de rulment net sau fondul de rulment permanent și care are cea mai mare importanță din punct de vedere al analizei echilibrului financiar pe termen lung. Reprezintă resursele permanente rămase după ce se scade necesarul permanent, respectiv capitalul permanent după finanțarea activelor imobilizate nete. În funcție de rezultat fondul de rulment net poate fi negativ, pozitiv sau egal cu zero.

Fondul de rulment net este calculat pe rândul E din formularul 10 și a avut valoare pozitivă atât la 01.01.2021, cât și 30.06.2021. Valoarea pozitivă semnifică faptul că Societatea are o măsură de siguranță, în sensul că activele circulante vor fi finanțate de către capitalurile permanente.

Fondul de rulment propriu reprezintă autonomia firmei în finanțarea investițiilor proprii.

Fondul de rulment împrumutat reprezintă toate datoriile pe termen lung, incluzând aici și sumele din subvenții pentru investiții de preluat într-o perioadă mai mare de un an și proviziunile constituite. Fondul de rulment împrumutat este zero.

III.5 Analiza nevoii de fond de rulment și a trezoreriei nete

INDICATOR (lei)	01.01.2021	30.06.2021
1. Active curente	31.558.647	29.423.344
2. Disponibilități și inv pe termen scurt	21.212.584	21.441.899
3. Datorii pe term.sc. fara sumele dator.inst.de credit pe termen scurt	856.437	988.641
4. N.F.R (1 - 2 - 3)	9.489.626	6.992.804
5. F.R.F.	30.702.210	28.434.703
6. T.N. (F.R.F. – N.F.R.) (5 - 4)	21.212.584	21.441.899

Necesarul de Fond de Rulment (N.F.R.) desemnează nevoile financiare generate de executarea unor operațiuni repetitive care compun ciclul de exploatare curentă (cumpărări, vânzări, plăți salarii), al cărui total trebuie acoperit cel puțin parțial de resurse stabile. Structura Necesarului de Fond de Rulment cuprinde stocurile și creanțele din care se scad datoriile pe termen scurt ce urmează a fi achitate într-un interval mai mic de un an, mai puțin sumele pe termen scurt datorate instituțiilor de credit.

Trezoreria netă (T.N.) exprimă rezultatul întregului echilibru financiar al Companiei (pe termen lung și pe termen scurt). Trezoreria netă reprezintă un excedent de finanțare, concretizat în disponibilități în casă și în conturi bancare la care se adaugă investițiile pe termen scurt și din care se scad sumele pe termen scurt datorate instituțiilor de credit. O trezorerie netă pozitivă reprezintă suma rămasă după ce fondul de rulment finanțează în totalitate nevoia de fond de rulment. Acest surplus monetar poate fi plasat pe piața monetară și/sau financiară în condiții de lichiditate, rentabilitate și securitate maxime.

III.6 Indicatori de lichiditate

Nr. crt.	Indicatori	Mod de calcul	01.01.2021	30.06.2021
1.	Indicatorul lichidității generale	<u>Active curente</u> Datorii curente	<u>31.558.647</u> 856.437 36,85	<u>29.423.344</u> 988.641 29,76
2.	Indicatorul lichidității curente (indicatorul test acid)	<u>Active curente-stocuri</u> Datorii curente	<u>31.121.397</u> 856.437 36,34	<u>29.019.057</u> 988.641 29,35
3.	Rata solvabilității globale	<u>Activ total</u> Datorii totale	<u>66.388.924</u> 856.437 77,52	<u>63.408.945</u> 988.641 64,14

1. Activele curente includ: disponibilitățile în cont și în casă, efectele comerciale de primit și stocurile, iar pasivele curente sunt formate din: efecte comerciale de plătit, avansuri acordate în contul comenzilor și alte datorii.

Valoarea supraunitară a ratei exprimă existența unui fond de rulment financiar care îi permite Companiei să facă față incidentelor care apar în mișcarea activelor circulante sau unor deteriorări ale valorii acestora. Cu cât această rată este mai mare decât 1, cu atât Compania este pusă la adăpost de o insuficiență a trezoreriei.

2. Stocurile sunt, de obicei, cel mai puțin lichide dintre toate componentele activelor curente. De aceea această rată poate fi considerată ca fiind un “test acid” pentru măsurarea capacității Companiei de a-și asuma obligațiile pe termen scurt.

3. Pentru a măsura gradul în care Compania face față datoriilor sale se utilizează “rata solvabilității globale”. Aceasta indică în ce măsură datoriile totale sunt acoperite de către activele totale ale societății. Valoarea acestei rate semnifică faptul că CMÎASVB SA are capacitatea de a-și achita obligațiile bănești, imediate și îndepărtate, față de terți.

III.7 Ratele de echilibru financiar

Nr. crt.	Indicator	Mod de calcul	01.01.2021	30.06.2021
1.	Rata de finanțare a activelor imobilizate	<u>Capitaluri permanente</u> Active imobilizate	<u>65.532.487</u> 34.830.277	<u>62.420.304</u> 33.985.601
			1,88	1,84
2.	Rata de finanțare a activelor curente	<u>Fond de rulment x 100</u> Active curente	<u>30.702.210</u> 31.558.647	<u>28.434.703</u> 29.423.344
			97,29%	96,64%
3.	Rata autonomiei financiare	<u>Capitaluri proprii</u> Capitaluri permanente	<u>65.532.487</u> 65.532.487	<u>62.420.304</u> 62.420.304
			100%	100%

1. Capitalurile permanente reprezintă suma dintre capitalurile proprii, provizioanele pentru riscuri și cheltuieli mai mari de un an și datoriile mai mari de un an (randul F din formularul 10). Când valoarea ratei este supraunitară semnifică faptul că ansamblul imobilizărilor a fost finanțat din capitaluri permanente. Menținerea valorii raportului indică o menținere a structurii de finanțare.

2. Reflectă proporția în care fondul de rulment contribuie la finanțarea activelor circulante.

Fondul de rulment este calculat în randul "E" din formularul 10.

Fondul de rulment a avut valoare pozitivă atât în anul 2020, cât și în semestrul 1 2021, aceasta arătând starea de echilibru financiar în care se găsește Compania.

3. Se determină ca raport între capitalul propriu și capitalul permanent, și permite sublinierea unor aprecieri mai exacte prin implicarea structurii capitalului permanent.

Se apreciază că pentru asigurarea autonomiei financiare a întreprinderii, capitalurile proprii trebuie să reprezinte cel puțin jumătate din capitalurile permanente.

Autonomia financiară este primordială pentru o întreprindere, deoarece îi oferă posibilitatea de a decide liber și totodată de a găsi și contracta împrumuturi.

Independența financiară a firmei este asigurată atunci când capitalurile proprii sunt egale sau mai mari comparativ cu suma obligațiilor pe termen lung.

III.8 Indicatori de activitate (indicatori de gestiune)

Nr. crt.	Indicatorul	Mod de calcul	01.01.2021	30.06.2021
1.	Viteza de rotație a debitelor clienți	$\frac{\text{Sold mediu clienți} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}}$	$\frac{2.835.644.120}{4.919.836}$ 576,37	$\frac{3.156.935.005}{2.488.488}$ 1.268,62
2.	Viteza de rotație a creditelor –furnizor	$\frac{\text{Sold mediu furnizori} \times 365}{\text{Cifra de afaceri}}$	$\frac{214.479.110}{4.919.836}$ 43,59	$\frac{336.726.735}{2.488.488}$ 135,31
3.	Viteza de rotație a activelor imobilizate	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active imobilizate}}$	$\frac{4.919.836}{34.830.277}$ 0,14	$\frac{2.488.488}{33.985.601}$ 0,07
4.	Viteza de rotație a activelor totale	$\frac{\text{Cifra de afaceri}}{\text{Active totale}}$	$\frac{4.919.836}{66.388.924}$ 0,07	$\frac{2.488.488}{63.408.945}$ 0,04
5.	Viteza de rotație a stocurilor (rulajul stocurilor)	$\frac{\text{Costul vânzărilor}}{\text{Stocul mediu}}$	$\frac{625.139}{389.636}$ 1,60	$\frac{260.746}{420.769}$ 0,62
6.	Număr de zile de stocare	$\frac{\text{Stoc mediu} \times 365}{\text{Costul vânzărilor}}$	$\frac{142.216.958}{625.139}$ 227,50	$\frac{153.580.503}{260.746}$ 589,00

Acești indicatori furnizează informații cu privire la viteza de intrare sau ieșire a fluxurilor de numerar ale întreprinderii și la capacitatea întreprinderii de a controla capitalul circulant și activitățile comerciale de bază ale acesteia.

1. Soldul mediu clienți a fost calculat ca medie aritmetică între soldul de la începutul anului și soldul de la sfârșitul anului. Cifra de afaceri este calculată pe randul 01 din formularul 20.

Viteza de rotație a debitelor clienți calculează eficacitatea Companiei în colectarea creanțelor sale și exprimă numărul de zile până la data la care debitorii își achită datoriile către întreprindere.

Valoarea înregistrată a vitezei de rotație a debitelor clienți poate indica, pe termen lung, probleme legate de controlul creditului acordat clienților.

2. Soldul mediu furnizori a fost calculat ca medie aritmetică între soldul de la începutul anului și soldul de la sfârșitul anului. Cifra de afaceri este calculată pe randul 01 din formularul 20.

Viteza de rotație a creditelor furnizori aproximează numărul de zile de creditare pe care întreprinderea îl obține de la furnizorii săi. În mod ideal cuprinde doar creditorii comerciali.

3. Viteza de rotație a activelor imobilizate evaluează capacitatea managementului activelor imobilizate prin examinarea valorii cifrei de afaceri generate de o anumită cantitate de active imobilizate.

Cifra de afaceri trebuie să crească, iar activele care nu aduc nici un profit ar trebui disponibilizate, sau utilizate într-o afacere profitabilă.

4. Viteza de rotație a activelor totale, cunoscută și sub denumirea de rotația activului total, exprimă eficiența cu care sunt utilizate mijloacele de care dispune societatea și se exprimă sub forma unui coeficient de rotație care compară fluxurile înregistrate în contul de profit și pierdere cu soldurile din bilanț.

5. Viteza de rotație a stocurilor (rulajul stocurilor) aproximează de câte ori stocul a fost rulat de-a lungul exercițiului financiar.

Stocul mediu a fost calculat ca o medie aritmetică a soldului de la începutul anului și soldului de la sfârșitul anului.

6. Numărul de zile de stocare indică numărul de zile în care bunurile sunt stocate în unitate.

IV. Problemele organizatorice care au influențat activitatea companiei și încheierea cu întârziere a contractelor pentru anul 2021

Începând cu luna decembrie 2020, după constituirea noului Consiliu General al Municipiului București, rezultat în urma alegerilor locale, au fost luate mai multe măsuri care au afectat

condițiile de pregătire și încheiere a contractelor de prestări servicii și în special a contractului de prestări servicii în baza contractului de delegare aprobat prin HCGMB nr. nr.534/23.08.2018.

De asemenea a fost prelungit procesul de aprobare a bugetului de venituri și cheltuieli pe anul 2021, **compania putând angaja și efectua cheltuieli lunar în cuantum de 90% din 1/12 din cheltuielile totale aprobate prin bugetele de venituri și cheltuieli ale anului precedent sau din 1/12 din cheltuielile totale propuse în proiectul de buget aprobat de Adunarea generală a acționarilor, în situația în care acestea sunt mai mici decât cele din anul precedent.**

Astfel:

- ✓ Prin HCGMB nr.418/21.12.2020 au fost desemnați reprezentanții în Adunarea Generală a Acționarilor CMĪASVB SA, cu mandat expres de revocare a membrilor Consiliului de Administrație și de numire provizorie a altor membri CA;
- ✓ Prin HCGMB nr.32/29.01.2021 s-a completat HCGMB nr.418/21.12.2020 și au fost completate atribuțiile reprezentanților Municipiului București prin Consiliul General al Municipiului București în AGA. Astfel a fost introdus art. 2¹, care la lit.i) stabilește ca atribuție a reprezentanților Municipiului București prin Consiliul General al Municipiului București în Adunarea Generală a Acționarilor CMĪASVB SA ***”să stabilească bugetul de venituri și cheltuieli, precum și să hotărască asupra programului de activitate pentru exercițiul financiar următor.”***;
- ✓ Prin HAGA nr.100/23.04.2021 au fost desemnați 7 membrii provizorii în Consiliul de Administrație pentru o perioadă de 4 luni, respectiv de la 23.04.2021 până la data de 22.08.2021.

După numirea membrilor Consiliului de Administrație **a început reorganizarea companiei având ca obiectiv eficientizarea activității și realizarea investițiilor pentru care există sursele de finanțare necesare.**

Prin HAGA nr.105/23.06.2021 a fost aprobată înființarea a trei puncte de lucru și a fost modificat actul constitutiv adăugându-se următoarele obiecte de activitate, care să permită companiei desfășurarea de activități specifice investițiilor ce vor fi finalizate:

- Cod CAEN 0240 Activități de servicii anexe silviculturii;
- Cod CAEN 4673 Comerț cu ridicata al materialului lemnos și al materialelor de construcții și echipamentelor sanitare;
- Cod CAEN 5210 Depozitari.

V. Obiectivele propuse de Consiliul de Administrație pentru anul 2021, în vederea eficientizării activității și recuperării pierderilor înregistrate:

✓ **ameliorarea situațiilor spațiilor verzi aflate în domeniul public și privat al Municipiului București, prin:**

- **Realizarea Stației de compostare a deșeurilor municipal biodegradabile.** În zona București-Ilfov nu există o stație de compost, o mare parte din deșeurile biodegradabile ajungând la groapa de gunoi, devenind poluante pentru mediul înconjurător. Valorificarea acestor biodeșeuri reprezintă o oportunitate prin procesarea și transformarea lor în compost ;
- **Realizarea Pepinierii de plante lemnoase ornamentale și flori,** pentru acoperirea necesarului de plante în vederea amenajării spațiilor verzi de interes social;
- **Construirea Autobazei pentru uneltele și utilajele proprietatea companiei,** necesare desfășurării activității de întreținere peisagistică;

- ✓ **creșterea permanentă a calității serviciilor oferite clienților;**
- ✓ **crearea și menținerea unei clientele fidele;**
- ✓ **stabilirea unei strategii eficiente de publicitate pentru cunoașterea serviciilor oferite;**
- ✓ **achiziționarea de utilaje și echipamente performante;**
- ✓ **crearea unui punct de desfacere a arborilor ornamentali;**
- ✓ **angajarea de experți în domeniul întreținerii arborilor și spațiului verde, precum și de muncitori calificați;**
- ✓ **continuarea implementării Sistemului de control intern managerial;**
- ✓ **obținerea autorizațiilor impuse de lege pentru desfășurarea activităților stabilite prin Actul Constitutiv;**
- ✓ **perfecționarea și specializarea profesională a salariaților, corespunzătoare necesităților de producție și conforme cu reglementările în materie.**

DIRECTOR G